

Findings

Infobrief Pratique utile

Région Afrique . Numéro 97 . Fév 2004

Findings Infobriefs est un rapport sur les Pratiques utiles dans le travail opérationnel, économique et sectoriel actuel de la Banque mondiale et de ses États membres dans la Région Afrique. Il est publié mensuellement par le Centre pour le Savoir et l'apprentissage au nom de la Région. Les opinions exprimées dans Findings sont celles des auteurs et ne devraient pas être attribuées au Groupe de la Banque mondiale.

<http://www.worldbank.org/afr/findings>

Érythrée : Ingénierie du secteur routier

Le projet, sous crédit IDA de 6,3 millions \$US, commencé en 1997 et achevé à la mi-2002, répondait aux conclusions clés d'une étude d'Évaluation rurale participative de l'IDA réalisée en 1994 et qui a identifié l'isolement et l'absence de relais routiers comme étant des contraintes significatives à la réduction de la pauvreté. Elle était composée des éléments suivants: (i) des études sur le renforcement de l'infrastructure: (a) une évaluation de la faisabilité et de l'impact environnemental pour déterminer des normes adéquates de conception et de construction pour la route Keren-Barentu-Tessenei actuelle, et la mise au niveau de la piste Barentu-Mendefera; suivie par des plans d'ingénierie détaillés pour les travaux civils convenus; et (b) une enquête nationale sur l'état et la solidité structurelle des ponts pour réparer les dégâts et la détérioration. (ii) renforcement institutionnel: (a) assistance technique et formation pour le personnel du Département des constructions des transports routiers (DCTR) en organisation, systèmes et procédures de gestion des acquisitions et des contrats; (b) formation sur le tas pour mettre à jour les compétences en mécanique, y compris l'acquisition de pièces détachées, les réparations d'équipement et les programmes de formation; (c) formation des formateurs; et (d) construction d'un petit établissement et atelier de formation dans l'enceinte du DCTR, y compris l'équipement de base de l'atelier et les outils de formation.

Impact sur le terrain

- La formation était fournie par le personnel du DCTR en administration des contrats, analyse financière, suivi et évaluation, gestion des magasins, et systèmes de comptabilité. Le résultat fut la préparation d'un manuel d'administration et procédures des contrats ainsi que l'établissement des procédures de suivi des contrats. Le manuel et les procédures sont utilisés pour la préparation des documents de soumission pour la construction des routes et les travaux de maintenance ainsi que pour le recrutement de consultants.
- La gestion financière s'est améliorée, et un système électronique de comptabilité est utilisé à présent est maintenant utilisé au DCTR.
- Les enquêtes sur l'inventaire/observation des conditions des ponts et le dépistage de la solidité ont été achevées, 165 ponts ont été évalués et le programme de réparation/reconstruction a été préparé.

La série "Infobrief Pratique utile" est éditée par P.C. Mohan, point courrier J-8-811, Centre Savoir et apprentissage, Banque mondiale, 1818 H Street, NW, Washington DC, 20433. Tél. (202)473-4114; courriel: pmohan@worldbank.org

- Une structure organisationnelle a été établie pour le Département de l'infrastructure du Ministère des travaux publics (MTP-DI), y compris les définitions de la responsabilité fonctionnelle, le personnel, et un programme de formation du personnel. Le projet a résulté en un renforcement des capacités et la mise en place d'un cadre pour l'expansion, par le Ministère, du résultat de la vision du projet à sa future stratégie complète pour le secteur.
- Une formation en opération mécanique, électrique et d'équipement a été fournie aux mécaniciens et électriciens, les opérateurs d'équipement, les étudiants d'université, et les formateurs. Une réhabilitation majeure de 34 éléments d'équipement a été réalisée. L'élément le plus significatif est le fait que la réhabilitation ait continué et s'est même accélérée en interne après le départ des consultants. L'Université d'Asmara travaille de manière rapprochée avec le MTP-DI pour intégrer le programme de formation avec les exigences de formation pratique des étudiants.
- Un établissement de formation a été construit, et près de 90 sessions en classe de mécanique et 50 d'électricité ont été organisées par les 3 formateurs formés dans le cadre du projet. Un total de 7 étudiants universitaires en ingénierie et 51 mécaniciens d'atelier ont été formés en opération électrique, mécanique, et d'équipement. Ce centre de formation est reconnu comme une part importante du programme de formation professionnelle d'ensemble pour le secteur de l'éducation.

Leçons acquises

- La flexibilité dans la conception des projets est nécessaire lorsqu'on opère dans un environnement incertain. L'ampleur de la réparation mécanique de l'équipement a dû être altérée de manière considérable pendant l'exécution de la réhabilitation complète au regard des conclusions de l'inspection détaillée de l'équipement.
- Le renforcement des capacités locales par le biais d'un appui élargi aux spécialistes techniques est essentiel pour maintenir le programme de réforme.
- Lorsque des systèmes fondamentalement nouveaux de gestion sont introduits, il est utile d'intégrer un contrat de service à long terme au concept original du contrat.
- Les réformes des politiques et les interventions de renforcement des capacités devraient être accompagnées d'opérations d'investissement pour garantir une mobilisation continue dans l'exécution à long terme du programme de réformes.

Cet Infobrief est basé sur le Rapport d'achèvement de l'exécution No 25236. Pour plus d'information, prière de contacter John Riverson: Jriverson@worldbank.org

Les personnes utilisant le site externe de la Banque peuvent obtenir plus d'information sur «**Infrastructure**» en cliquant sur «**Topics in Development**» puis sur «**Infrastructure**». Le personnel de la Banque peut obtenir cette information en cliquant sur «**Topics**» puis sur «**Infrastructure**».